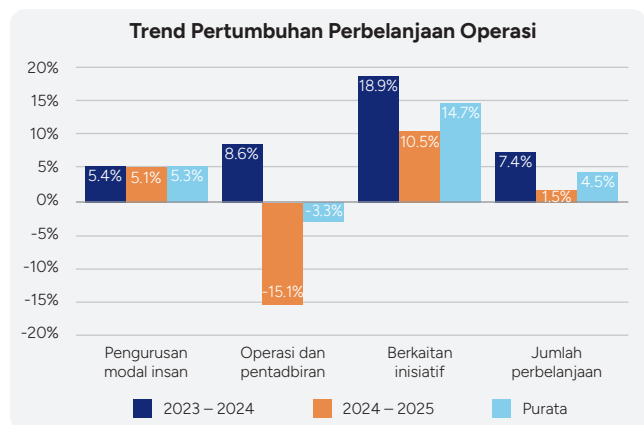
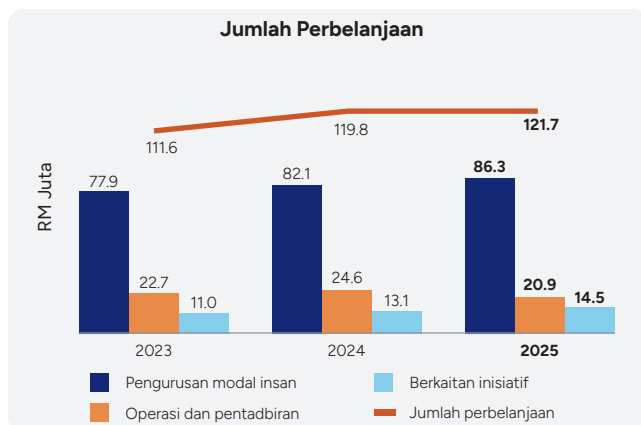
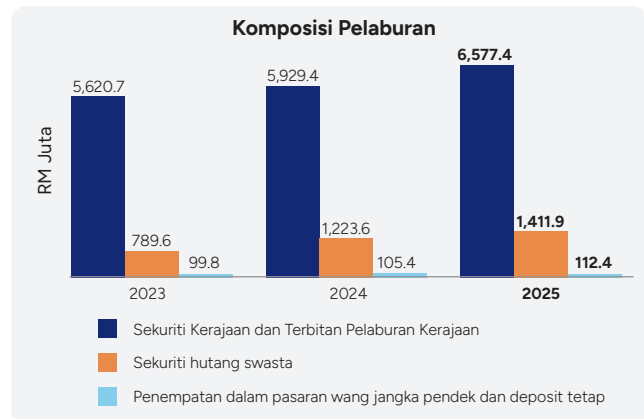
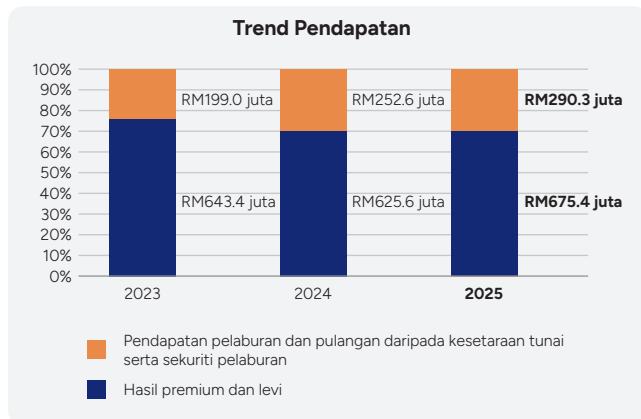


Ringkasan Prestasi Kewangan

Rancangan Korporat 2023 – 2025



Semua hasil premium dan levi daripada institusi ahli telah menyumbang secara langsung kepada pengumpulan Dana Perlindungan. Pendapatan dan pulangan pelaburan meningkat lebih dua kali ganda sepanjang tempoh Perancangan Korporat, mencecah RM290.3 juta dalam tempoh tiga tahun, berbanding tahun asas 2022. Pertumbuhan ini didorong terutamanya oleh peluasan jumlah dana yang boleh dilabur, peningkatan hasil pulangan menerusi usaha pengimbangan semula portfolio, serta pelanjutan tempoh matang pelaburan bagi memanfaatkan kadar faedah dan kadar pulangan yang lebih tinggi pada separuh pertama tempoh perancangan. Pulangan ini secara konsisten melebihi perbelanjaan operasi tahunan, sekali gus menurunkan nisbah purata berwajaran perbelanjaan berbanding pendapatan pelaburan daripada 75% kepada di bawah 50% dalam tempoh perancangan tersebut.

Modal insan kekal sebagai komponen kos terbesar, merangkumi purata 69.7% daripada jumlah perbelanjaan bagi tempoh tiga tahun. Perbelanjaan operasi dan pentadbiran mewakili purata 19.4%, manakala perbelanjaan berkaitan pelaksanaan inisiatif PIDM pula merangkumi baki 10.9%. Secara keseluruhan, PIDM mengekalkan disiplin kewangan yang kukuh, dengan peningkatan jumlah perbelanjaan yang berjaya dikekalkan pada kadar purata kurang daripada 5%.

Sepanjang tempoh perancangan bagi tahun 2023 – 2025, PIDM kekal teguh dalam memastikan keberkesanan operasi serta kecekapan kos yang berterusan. Antara inisiatif utama yang dilaksanakan termasuk penyusunan semula penggunaan ruang pejabat PIDM agar lebih optimum, sekali gus menghasilkan penjimatan kos yang signifikan dan mampan, seperti yang ditunjukkan dalam trend pertumbuhan perbelanjaan operasi dan pentadbiran di atas. Selain itu, pelaburan berkaitan lesen sistem teknologi maklumat, penyelenggaraan serta telekomunikasi kekal stabil sepanjang tempoh perancangan.

Agenda transformasi digital dicapai melalui pelaburan teknologi secara berhati-hati dan berhemat dengan memberi tumpuan kepada pembinaan asas teknologi yang kukuh serta boleh skala bagi menyokong keperluan operasi dan penyampaian perkhidmatan pada masa hadapan. Seiring dengan itu, perbelanjaan berkaitan inisiatif lain turut disalurkan bagi memperkukuhkan kesediaan PIDM dalam melaksanakan mandatnya, dengan penekanan khusus kepada pembangunan bakat dan inisiatif pembinaan keupayaan. Selaras dengan aspirasi untuk membangunkan tenaga kerja yang bersedia mendepani keperluan masa hadapan, sejumlah RM3.0 juta atau secara purata 41.2% daripada perbelanjaan berkaitan modal insan yang lain, telah diperuntukkan bagi mempertingkatkan keupayaan kakitangan, khususnya dalam bidang teknikal berkaitan resolusi, literasi digital, kemahiran teknikal pengkomputeran awan serta kompetensi kepimpinan.

PIDM telah membelanjakan secara purata sebanyak 23.0% daripada jumlah keseluruhan perbelanjaan berkaitan inisiatif dalam tempoh tiga tahun bagi meningkatkan tahap kesediaan resolusi dan kolaborasi secara menyeluruh melalui inisiatif seperti penganjuran NRS, sesi Muzakarah, penyediaan dokumen *interagency crisis preparedness binder* serta latihan simulasi. Sejumlah 34.4% lagi diperuntukkan bagi memperkukuh keyakinan awam menerusi pelbagai inisiatif pelibatan, antaranya kempen Sedia Payung Kewangan dan program jelajah di Malaysia Timur, penganjuran serta penyertaan dalam forum dua hala dan pelbagai hala, selain pelaksanaan kempen media sosial dan pengiklanan digital menggunakan bahan komunikasi baharu.

Sepanjang tempoh perancangan, keutamaan kami adalah tertumpu kepada pengukuhan sumber pendapatan melalui pulangan pelaburan yang mampan, di samping mengekalkan disiplin kewangan yang kukuh menerusi peningkatan keberkesanan operasi serta pelaksanaan langkah-langkah kecekapan kos. Kami juga memastikan pengurusan sumber dilaksanakan secara berhemat bagi membolehkan semua inisiatif yang dirancang dilaksanakan dengan jayanya dalam lingkungan bajet yang diluluskan.

Sorotan Kewangan bagi Tahun 2025

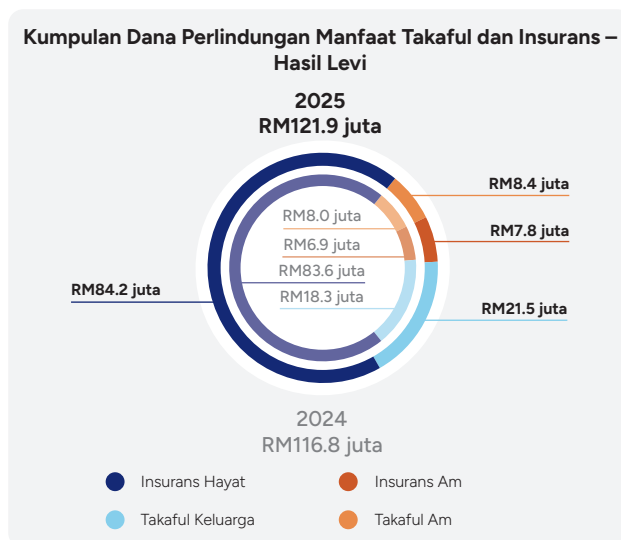
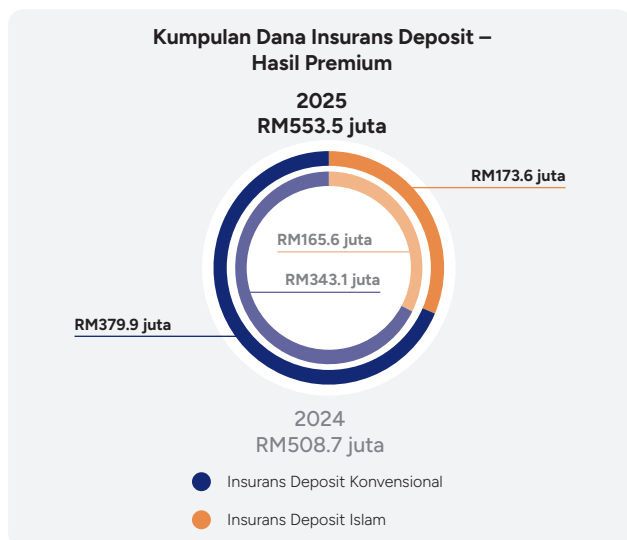
Jumlah Pendapatan

Hasil Premium dan Levi

PIDM mengutip premium daripada bank ahli serta levi daripada ahli penginsurans setiap tahun berdasarkan profil risiko masing-masing di bawah rangka kerja Sistem Premium Berbeza bagi bank serta rangka kerja Sistem Levi Berbeza bagi syarikat insurans dan pengendali takaful.

Kedua-dua premium dan levi tahunan yang dibayar oleh bank ahli dan ahli penginsurans adalah ditaksir berdasarkan kedudukan kewangan pada 31 Disember tahun taksiran sebelumnya. Premium dikira berdasarkan Jumlah Deposit Diinsuranskan, manakala levi dikira berdasarkan penilaian liabiliti serta premium dan sumbangan bersih.

Kutipan premium daripada bank ahli bagi tahun 2025 berjumlah RM553.5 juta, mencatatkan peningkatan 9% berbanding tahun 2024. Peningkatan ini didorong terutamanya oleh pelaksanaan rangka kerja Sistem Premium Berbeza baharu serta pertumbuhan asas Jumlah Deposit Diinsuranskan. Jumlah tersebut turut merangkumi premium pertama kali sebanyak RM250,000 setiap satu daripada dua bank digital baharu yang menjadi ahli PIDM. Sementara itu, jumlah levi yang dikutip daripada ahli penginsurans bagi tahun 2025 pula berjumlah RM121.9 juta, mencatat peningkatan sebanyak 4% berbanding tahun 2024. Peningkatan ini sebahagian besarnya disumbangkan oleh penilaian liabiliti yang lebih tinggi serta pertumbuhan premium bersih dan sumbangan bersih.

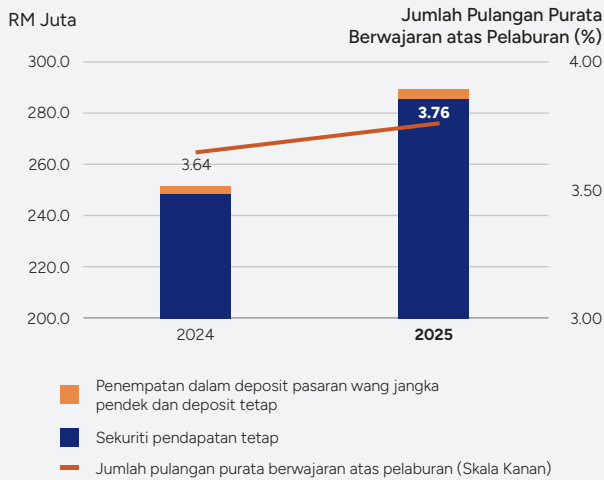


Pendapatan dan Pulangan Pelaburan

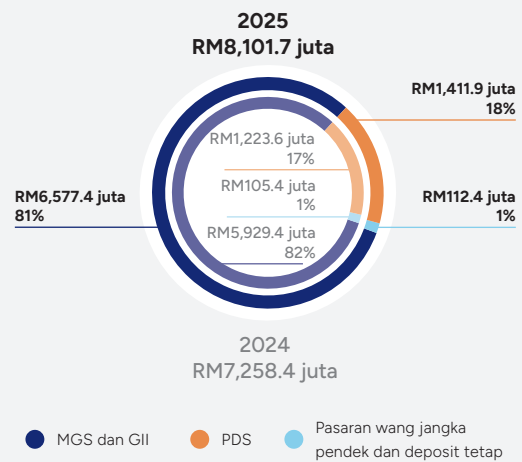
Sumber utama pendapatan dan pulangan pelaburan kami adalah daripada portfolio pendapatan tetap yang merangkumi Sekuriti Kerajaan Malaysia (*Malaysia Government Securities – MGS*), Terbitan Pelaburan Kerajaan (*Government Investment Issues – GII*), serta Sekuriti Hutang Swasta (*Private Debt Securities – PDS*) bertaraf AAA terpilih yang diterbitkan oleh entiti berkaitan Kerajaan.

Walaupun persekitaran kadar faedah menunjukkan trend menurun dalam tahun semasa, pendapatan dan pulangan pelaburan PIDM terus mencatat pertumbuhan sebanyak 15% kepada RM290.3 juta (2024: RM252.6 juta) dalam perbandingan tahun ke tahun. Jumlah pulangan purata berwajaran pelaburan (*Return on Investment – ROI*) bagi portfolio pelaburan pendapatan tetap dan penempatan turut meningkat sedikit kepada 3.76%, iaitu peningkatan sebanyak 12 mata asas berbanding tahun sebelumnya. Peningkatan ini mencerminkan penguasaan asas portfolio pelaburan serta pelaksanaan strategi mengoptimalkan pelaburan yang diterapkan dalam tahun semasa.

Pendapatan Pelaburan serta Pulangan dan Purata Berwajaran atas Pelaburan



Komposisi Pelaburan



Penambahbaikan kepada modal



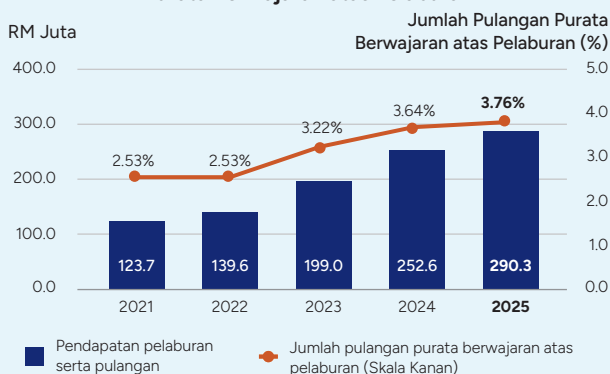
Modal kewangan

Pendekatan Pengurusan Dana yang Efektif dan Mantap

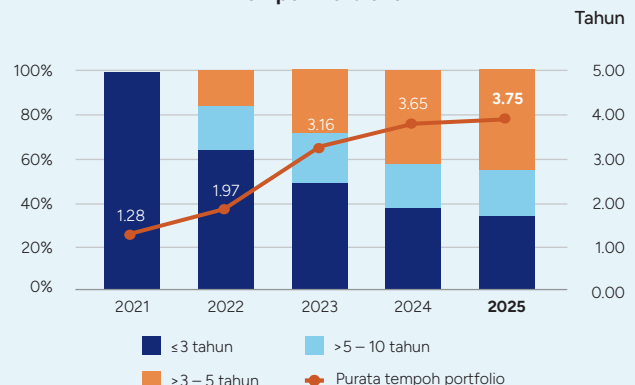
Sejak beberapa tahun kebelakangan ini, pendekatan pengurusan dana PIDM telah beralih secara berperingkat daripada strategi pelaburan konservatif yang bertumpu kepada kecairan jangka pendek kepada peruntukan aset strategik yang lebih dinamik. Peralihan ini membolehkan pulangan pelaburan PIDM menjadi lebih mampan dengan memanfaatkan persekitaran kadar faedah yang menggalakkan serta memperoleh hasil yang lebih tinggi untuk tempoh jangka panjang, selaras dengan had atau parameter pelaburan yang ditetapkan di bawah peruntukan perundangan kami. Antara penambahbaikan utama termasuk pelanjutan tempoh pegangan pelaburan yang diluluskan daripada tiga tahun kepada tujuh tahun pada tahun 2021, dan seterusnya kepada 10 tahun pada tahun 2022. Had pegangan bagi instrumen hutang bertaraf AAA yang diterbitkan oleh entiti berkaitan Kerajaan turut diperluas daripada 10% kepada 20% daripada jumlah keseluruhan dana. PIDM juga memperkukuh pengurusan tunai melalui kepelbagaian dan peningkatan peluang penempatan deposit tetap serta instrumen pasaran wang bagi mempertingkatkan kepelbagaian risiko dan mengoptimumkan pulangan.

Langkah ini telah menghasilkan impak yang positif serta memperkukuh daya tahan jangka panjang dalam pengurusan Dana Perlindungan. Dengan sokongan keadaan pasaran yang menggalakkan, pulangan purata berwajaran portfolio meningkat daripada 2.53% pada tahun 2021 kepada 3.76% pada tahun 2025, dengan tempoh matang purata meningkat daripada 1.28 tahun kepada 3.75 tahun. Pendapatan dan pulangan pelaburan mencatat pertumbuhan melebihi 42% pada tahun 2023 kepada RM198.9 juta, diikuti peningkatan sederhana sebanyak 27% pada tahun 2024 dan 15% pada tahun 2025, menjadikan jumlah pendapatan dan pulangan pelaburan masing-masing kepada RM252.6 juta dan RM290.3 juta, meskipun dalam persekitaran kadar faedah yang semakin menurun.

Pendapatan Pelaburan serta Pulangan dan Purata Berwajaran atas Pelaburan

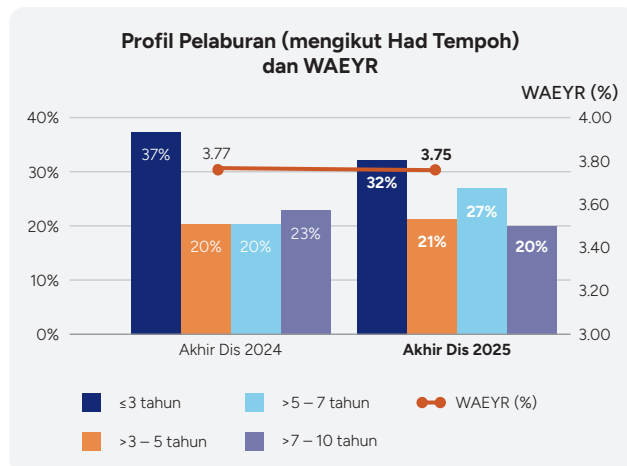


Profil Pelaburan dan Tempoh Portfolio



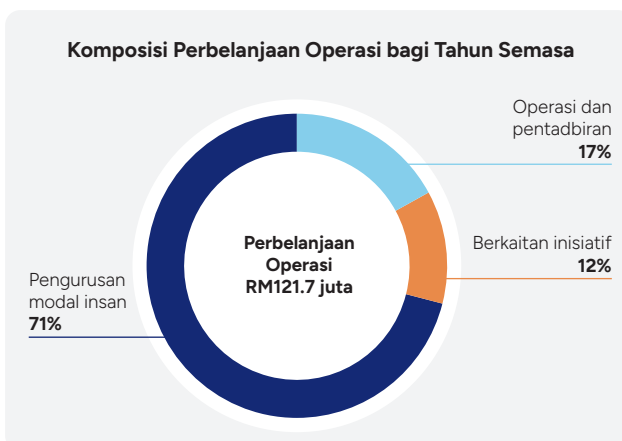
Portfolio pelaburan pada 31 Disember 2025

Pada akhir tahun 2025, 68.0% daripada portfolio pelaburan terdiri daripada instrumen yang mempunyai tempoh matang melebihi tiga tahun, berbanding 63.0% pada tahun sebelumnya. Penekanan kepada tempoh yang lebih panjang antara lima hingga tujuh tahun ini adalah selaras dengan strategi pelaburan kami dalam persekitaran kadar faedah yang menurun secara sederhana. Secara purata, tempoh portfolio telah menjadi lebih panjang iaitu 3.75 tahun (2024: 3.65 tahun). Kadar Pulangan Efektif Purata Berwajaran (*Weighted Average Effective Yield and Return – WAEYR*) bagi keseluruhan pelaburan pendapatan tetap kekal stabil, dengan mencatatkan penurunan kecil sebanyak dua (2) mata asas kepada 3.75%. Keadaan ini mencerminkan keberkesanan berterusan strategi pelaburan PIDM yang optimum meskipun berdepan persekitaran hasil yang mencabar.



Jumlah Perbelanjaan Operasi

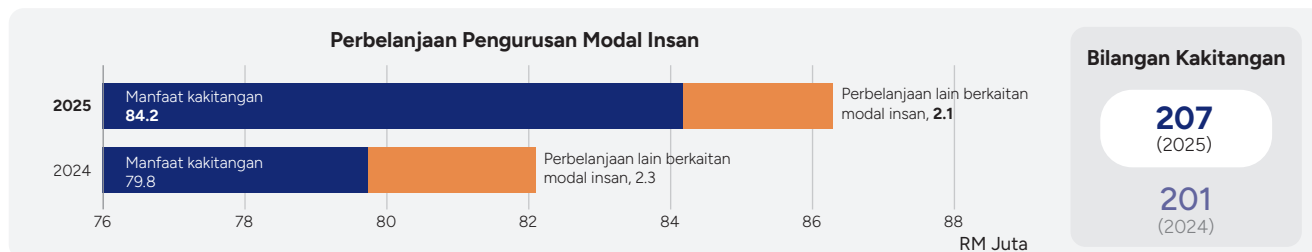
Perbelanjaan operasi bagi tahun 2025 berjumlah RM121.7 juta, meningkat sebanyak 1.5% berbanding RM119.8 juta pada tahun 2024. Namun demikian, jumlah ini lebih rendah sebanyak RM11.8 juta atau 8.8% daripada bajet yang diluluskan, terutamanya disebabkan oleh perbelanjaan yang lebih rendah bagi semua kategori perbelanjaan.



Perbelanjaan Pengurusan Modal Insan

Jumlah perbelanjaan pengurusan modal insan meningkat sebanyak RM4.2 juta kepada RM86.3 juta pada tahun 2025 (2024: RM82.1 juta), didorong terutamanya oleh pertambahan kakitangan bagi menyokong inisiatif transformasi digital kami. Sehingga akhir tahun 2025, jumlah kakitangan PIDM adalah seramai 207 orang (2024: 201 orang).

Sebagai sebahagian usaha memupuk budaya membuat keputusan berasaskan data, PIDM telah meningkatkan pelaburan dalam latihan literasi data di peringkat organisasi pada tahun 2025. Pada masa yang sama, PIDM terus mengukuhkan keupayaan berkaitan resolusi dan pembangunan kepimpinan untuk menyokong keberkesanan organisasi secara keseluruhan.



Penambahbaikan kepada modal



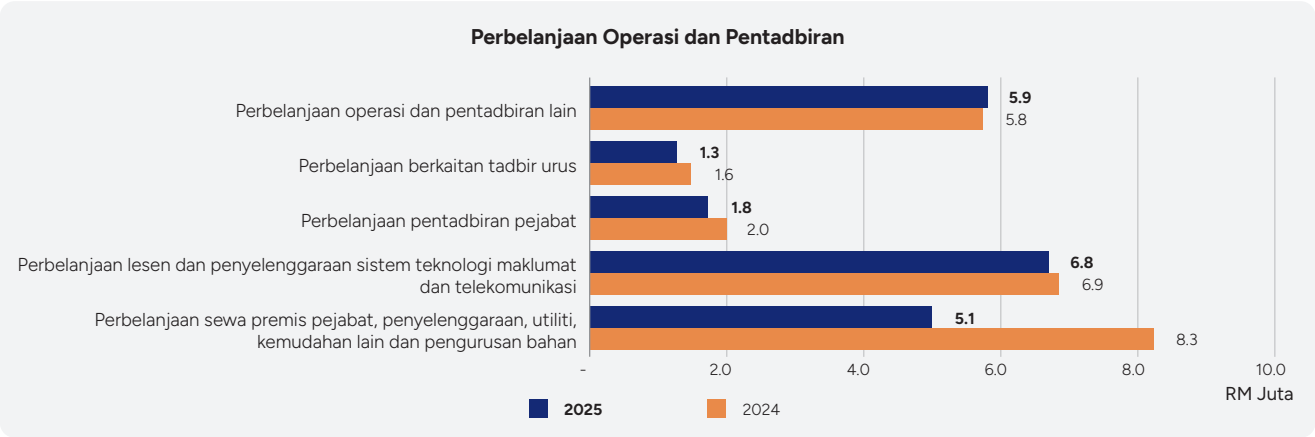
Modal insan



Modal intelektual

Perbelanjaan Operasi dan Pentadbiran

Perbelanjaan operasi dan pentadbiran PIDM diperuntukkan terutamanya bagi menyokong operasi pejabat harian, merangkumi perbelanjaan berkaitan sewaan dan penyelenggaraan pejabat, di samping sistem teknologi maklumat dan telekomunikasi. Inisiatif rasionalisasi ruang pejabat PIDM telah menghasilkan penjimatan kos yang ketara pada tahun 2025. Perbelanjaan operasi dan pentadbiran menurun sebanyak 15.1% kepada RM20.9 juta (2024: RM24.6 juta), dan 8.0% lebih rendah daripada bajet, didorong oleh usaha rasionalisasi tersebut serta disokong oleh kos utiliti, penyelenggaraan dan pengurusan fasiliti lain yang lebih rendah.



Penambahbaikan kepada modal



Modal intelektual



Modal pembangunan



Modal sosial dan perhubungan

Perbelanjaan Berkaitan Inisiatif

Perbelanjaan ini menyokong pelaksanaan inisiatif korporat yang selaras dengan tonggak strategik dan bidang keputusan utama di bawah Rancangan Korporat PIDM. Dalam tahun semasa, pelan strategik telah dilaksanakan dalam lingkungan bajet yang diluluskan bagi mencapai hasil yang disasarkan bagi setiap tonggak strategik. Secara keseluruhannya, jumlah perbelanjaan berkaitan inisiatif meningkat sebanyak RM1.4 juta berbanding tahun sebelumnya, khususnya bagi Tonggak Strategik 3 yang mencatat peningkatan sebanyak RM1.5 juta, didorong oleh pelaburan strategik untuk memperkukuhkan infrastruktur digital PIDM. Secara keseluruhan, jumlah perbelanjaan berkaitan inisiatif adalah 31.3% lebih rendah daripada bajet yang diperuntukkan, hasil penjimatan serta penjarangan semula pelan dalam tahun semasa.

Pada tahun 2025, pemacu kos utama bagi Tonggak Strategik 1 merangkumi penganjuran NRS dan sesi Muzakarah, pelaksanaan latihan simulasi menyeluruh, penerbitan kertas penyelidikan berkaitan isu Syariah, serta pelibatan dalam perbincangan serantau bersama pihak berkuasa resolusi luar negara berhubung isu rentas sempadan.

Bagi Tonggak Strategik 2, inisiatif utama dan pemacu kos melibatkan pelaksanaan kempen media sosial dan pengiklanan digital, program pelibatan bersemuka secara fizikal bersama orang awam dan media, serta kerjasama dengan FEN dalam usaha meningkatkan literasi kewangan. Dalam tahun semasa, PIDM turut melabur dalam pembangunan laman web korporat baharu yang dilancarkan pada September 2025. Inisiatif antarabangsa pula merangkumi penyertaan dalam forum antarabangsa dua hala dan pelbagai hala.

Inisiatif utama Tonggak Strategik 3 tertumpu kepada dua bidang utama, iaitu pembangunan modal insan PIDM serta pengukuhan infrastruktur digital. Dari sudut modal insan, inisiatif utama ialah semakan dan pembangunan semula Rangka Kerja Kompetensi. Dalam tahun semasa, PIDM turut melabur dalam penubuhan Pusat Data Maya bagi memudahkan cara pelaksanaan infrastruktur dan aplikasi pengkomputeran awan dengan lebih efektif. PIDM juga membangunkan platform pengurusan data moden bagi mempertingkatkan keupayaan analitik data. Bagi menyokong perjalanan transformasi digital ini, pelaburan berterusan turut dilaksanakan bagi mengekalkan tahap keselamatan siber yang kukuh.

Penambahbaikan kepada modal



Modal insan



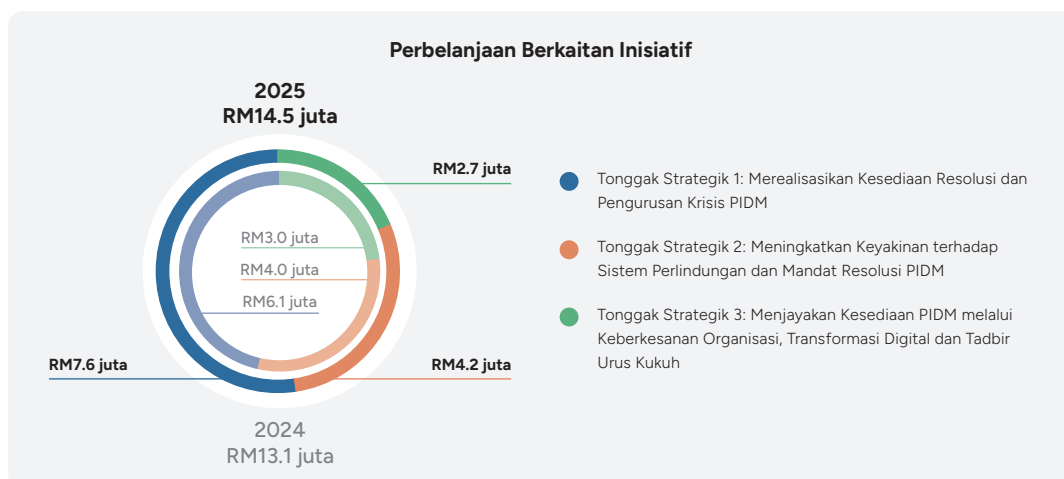
Modal intelektual



Modal pembangunan



Modal sosial dan perhubungan



Kedudukan Kewangan

Jumlah Dana Perlindungan pada 31 Disember 2025 berjumlah RM8,199.3 juta, meningkat sebanyak RM843.4 juta atau 11.5% berbanding tahun sebelumnya. Dana Perlindungan ini adalah bersamaan dengan jumlah aset sebanyak RM8,226.2 juta dan liabiliti bersih sebanyak RM26.9 juta.

Aset kami kekal pada tahap kecairan yang tinggi, iaitu 99.5%, dengan komposisi aset kewangan terdiri daripada tunai, kesetaraan tunai, pelaburan serta pendapatan pelaburan belum terima. Jumlah aset mencatat pertumbuhan sebanyak 11.5%, didorong terutamanya oleh peningkatan pelaburan serta pertambahan tunai dan kesetaraan tunai.

Jumlah liabiliti meningkat sebanyak 10.9%, terutamanya disebabkan oleh peningkatan akaun belum bayar dan akruan berkaitan urus niaga operasi biasa, serta pertambahan peruntukan Liabiliti Rancangan Persaraan Jangka Panjang.

Butiran lanjut dalam Penyata Kedudukan Kewangan seperti diperincikan dalam Nota Penyata Kewangan.

